

DISCOURS D'OUVERTURE
DU PRÉSIDENT DU CONSEIL DES GOUVERNEURS
VENDREDI 5 JUIN 2026
RIGA, LETTONIE

Majesté, Excellences,

Monsieur le Président Rinkēvičs,
Madame la Présidente Renaud-Basso,
Mesdames et Messieurs les gouverneurs,
Chers invités,

[Salutation en letton]

C'est pour moi un grand privilège de vous accueillir à Riga à l'occasion de l'Assemblée annuelle de la Banque européenne pour la reconstruction et le développement.

Je m'adresse à vous aujourd'hui à plusieurs titres :

Avant tout, en ma qualité de Président du Conseil des gouverneurs, de gouverneur représentant l'Union européenne (UE) auprès de la BERD et de commissaire européen à l'Économie ;

mais aussi, à titre très personnel, en tant qu'ancien ministre des Finances et ancien Premier ministre de ce pays, ainsi qu'ancien gouverneur représentant la Lettonie auprès de la BERD.

Je suis très honoré de présider le Conseil des gouverneurs ici, dans ma ville natale.

Je vous remercie toutes et tous d'avoir fait le déplacement pour être parmi nous aujourd'hui.

Je tiens également à exprimer ma gratitude aux autorités lettones pour l'accueil chaleureux qu'elles nous ont réservé.

Depuis la dernière Assemblée annuelle de la BERD organisée en Lettonie, en 2000, le pays a accompli des progrès remarquables.

Doté de la résilience et de l'assurance d'un État membre de l'UE moderne et fier de son parcours, il relève aujourd'hui de nouveaux défis.

La BERD a contribué de manière significative à cette transition.

Le lieu de cette rencontre ne pouvait être mieux choisi, à un moment où le rôle de la Banque est plus nécessaire, et plus déterminant, que jamais.

L'expérience de la Lettonie illustre de manière éloquente les résultats de l'action de la BERD, fidèle à sa vocation première : transformer l'ambition des réformes en réalité économique.

Elle s'y emploie en reliant les régions entre elles, en mobilisant des capitaux au service des entreprises, en fournissant des conseils en matière de politiques publiques aux gouvernements et en collaborant avec des partenaires internationaux tels que l'UE.

Permettez-moi à présent de souhaiter la bienvenue à la Présidente de la BERD et de lui adresser mes remerciements.

Odile, nous nous rencontrons régulièrement à Bruxelles, Londres et Washington, mais c'est la première fois que nous nous retrouvons ici, à Riga.

Je tiens à vous féliciter, ainsi que vos équipes, pour les résultats remarquables obtenus en 2025 et pour le grand **succès de la troisième augmentation de capital** de la Banque : un taux de souscription de 95 % constitue un signal fort de la confiance des actionnaires dans la mission de la BERD.

Les chiffres parlent d'ailleurs d'eux-mêmes.

L'an dernier, la BERD a atteint un niveau d'investissement record, en engageant 16,8 milliards d'euros pour le financement de 640 projets dans l'ensemble de ses régions.

Les trois quarts de ces financements ont bénéficié au secteur privé, qui demeure au cœur du mandat de la Banque.

La capacité de la BERD non seulement à investir à partir de ses propres ressources, mais aussi à mobiliser des financements auprès d'autres acteurs mérite d'être tout particulièrement saluée.

Ces résultats record ont été obtenus dans un contexte difficile,

marqué par la poursuite de la guerre d'agression menée par la Russie contre l'Ukraine, la fragmentation géopolitique, la volatilité des marchés et une incertitude persistante.

Ils témoignent de l'attachement de la Banque à sa mission, de la rigueur de sa stratégie et de l'engagement exceptionnel de son personnel.

Au nom de tous les gouverneurs, je tiens à exprimer notre profonde reconnaissance pour cette réussite.

L'une des caractéristiques marquantes de la performance de la BERD en 2025, et l'expression la plus manifeste de nos valeurs, a été son soutien constant à l'Ukraine,

qui en est désormais à sa cinquième année de lutte pour sa survie même.

La BERD s'est tenue aux côtés de l'Ukraine.

En 2025 seulement, elle a investi 2,9 milliards d'euros dans le pays pour soutenir sa sécurité énergétique, ses infrastructures de transport et municipales, ainsi que son secteur privé.

Les donateurs ont joué un rôle essentiel dans cet effort, avec plus de 859 millions d'euros de subventions allouées à l'Ukraine.

Je suis fier de pouvoir dire que plus de la moitié de cette somme a été fournie par l'UE.

Cette aide a contribué à assurer le fonctionnement de l'économie dans les circonstances les plus difficiles.

L'UE demeure le principal soutien international de l'Ukraine, à laquelle elle a déjà fourni plus de 200 milliards d'euros,

un montant qui sera complété par 90 milliards d'euros supplémentaires en 2026 et 2027.

Nous savons que soutenir l'Ukraine n'est pas seulement un acte de solidarité.

Mais aussi un investissement stratégique dans l'avenir de l'Ukraine et de l'Europe.

L'action de la Banque en Ukraine, ainsi que son aide aux autres pays engagés sur la voie de l'adhésion à l'UE, demeurent indispensables.

Plus largement, la BERD a continué de mener à bien ses missions sur les trois continents où elle opère désormais,

de l'Europe centrale et orientale à l'Asie centrale et à l'Afrique du Nord.

Mais 2025 a également été une année d'expansion stratégique,

au cours de laquelle la BERD a effectué ses premiers investissements en Afrique subsaharienne et lancé ses opérations en Irak.

Cette démarche témoigne de la confiance des actionnaires dans le modèle de la Banque et dans sa capacité à produire un impact sur de nouveaux marchés.

Son expansion progressive et ciblée en dehors de l'UE n'a nullement réduit l'importance de son rôle au sein de celle-ci.

Les près de 4 milliards d'euros investis dans 11 États membres de l'UE en 2025 illustrent la pertinence, l'additionnalité et le potentiel durable d'intervention de la Banque dans ces économies désormais avancées.

Éminents invités, chers amis,

La BERD a été créée pour soutenir les pays qui privilégient la coopération plutôt que les conflits, les marchés plutôt que les monopoles, et les réformes plutôt que la stagnation.

Mais surtout, son mandat politique unique fait de la Banque un acteur essentiel de la promotion de la démocratie, de l'état de droit et du pluralisme dans un monde toujours plus difficile.

La BERD démontre avec force que l'action collective produit davantage que la simple addition des efforts individuels.

Le multilatéralisme fonctionne lorsqu'il produit des résultats.

Et la BERD produit des résultats.

Sur ces mots, je vous souhaite à toutes et à tous une Assemblée annuelle très fructueuse,

ainsi qu'un agréable séjour dans notre magnifique ville.

Je vous remercie.