

**Первая сессия Совета управляющих
Пятница 5 июня 2026 года, 17:00**

Театр «Дайлес», Рига

Президент ЕБРР Одиль Рено-Бассо

1. *Приветствие*

Ваше Величество,

Ваши Превосходительства,

Управляющие,

Коллеги,

Друзья!

Добро пожаловать в Ригу, город столь элегантный, что его называют «Северным Парижем».

Неудивительно, что я чувствую себя здесь как дома!

2. *Государства Балтии*

Латвия - идеальное место для проведения нашего Ежегодного заседания, и этой теме мы уделим особое внимание.

Вместе с Эстонией и Литвой она была одной из ярких звезд перехода от централизованной экономики к рыночной и расширения ЕС.

Все три страны обладают преуспевающими стартапами, широко применяют цифровые технологии и активно внедряют финтех.

В действительности, более активно, чем в большей части остальной Европы.

Такая способность к адаптации и инновациям не ослабевала и во времена кризиса.

В течение многих лет их зависимость от поставок газа и электроэнергии из России угрожала их безопасности.

Но когда это стало иметь наибольшее значение, после вторжения России в Украину, три страны полностью подключились к энергосистеме ЕС.

И они ускорили инвестиции в зеленую энергетику.

Они превратили историческую слабость в источник новой устойчивости.

3. Изменчивый и беспокойный мир

Это урок, который мы все должны принять к сведению.

Сегодня мы находимся во власти новых потрясений.

Они начались в энергетическом секторе, но уже наносят ущерб мировой экономике.

Это подрывает торговлю, вызывает рост стоимости многих товаров, помимо энергоносителей, и ставит под угрозу продовольственную безопасность.

Инфляция и процентные ставки растут.

Бюджетное пространство правительств сужается.

Когда и как это закончится, мы угадать не можем.

Но их Масштаб, Размах и Стремительность подчеркивают, насколько изменчивым стал наш мир.

В действительности я бы пошла дальше.

Времена, которые переживают наши регионы и многие другие, превратились из нестабильных в беспокойные.

И все это в дополнение ко многим другим фундаментальным сдвигам, одним из которых является появление искусственного интеллекта с его огромными возможностями и рисками.

Сегодня я хочу остановиться на том, что я считаю тремя основными вызовами, стоящими в настоящее время перед ЕБРР...

И объяснить, как мы отвечаем на каждый из них.

4. Первый вызов

Первый вызов, и это не удивительно, состоит в том, чтобы помочь нашим странам реагировать на конфликты и возникающие в результате их кризисы.

Здесь мы можем воспользоваться преимуществами, которыми мы обладаем наряду со всеми международными банками развития.

Когда другие кредитные организации отступают, мы расширяем масштабы операций, как это было сделано в Украине.

Сохраняя наши финансовые преимущества и осмотрительно управляя рисками, мы продолжаем осуществлять наши инвестиционные операции.

Мы оказываем воздействие на экономику целых стран.

И мы делаем это на долгосрочную перспективу.

Все это определяет наши ответные меры на то, что происходит на Ближнем Востоке.

В Ираке, Иордании, Ливане, на Западном берегу и в секторе Газа, а также в соседних странах, затронутых конфликтом, мы будем поддерживать экономическую деятельность.

И мы будем поддерживать частный сектор и государственные предприятия, предоставляя ликвидность и стабилизируя финансовый сектор.

В долгосрочной перспективе мы также заложим основы для роста и устойчивого восстановления.

Это принципы, которые мы уже внедрили на практике в Украине.

Основой того, что мы делаем, остается поддержка этой страны.

Мы являемся ее институциональным инвестором номер один.

Мы приняли вызов, увеличили, а не сократили инвестиции, направив туда 10 млрд евро с тех пор, как Россия развязала свою полномасштабную войну.

Эти факты и цифры лишь отчасти раскрывают всю историю.

Но эта история также должна включать в себя почти 50 тысяч компаний, пострадавших от войны, которые воспользовались нашей поддержкой за последние четыре года.

Речь также идет о более чем 22 миллионах украинцев, более чем половине населения страны, которым помогли наши инвестиции в энергетическую безопасность и инфраструктуру, как вы видели в видеоролике ранее.

Когда придет время, мы будем в авангарде международных усилий по восстановлению страны.

И оно придет.

5. Второй вызов

Второй, стоящий перед нами вызов – это поддержка ценностей международного сотрудничества и партнерства в нашей работе.

Во время недавней поездки в Чернобыль, моей седьмой поездки в Украину с начала войны, я своими глазами увидела вдохновляющий памятник такому сотрудничеству.

Новый безопасный конфайнмент защищает разрушенный реактор.

Он представляет собой чудо современной инженерии.

Мы возглавили крупнейшую в мире совместную работу по обеспечению ядерной безопасности, профинансировав его строительство.

Однако после прошлогоднего удара российского беспилотника международному сообществу необходимо профинансировать его срочный ремонт.

Спасибо вам, тем, кто уже выступил с инициативой выделить для этого средства.

Это лишь одна из многих областей, где наши члены вместе вносят свой вклад в создание глобальных общественных благ.

Подавляющее большинство акционеров, подписавшихся на увеличение нашего капитала, а также щедрость наших доноров служат впечатляющей демонстрацией нашей приверженности совместной работе.

Но сегодня мы живем в мире, где сокращается помощь в целях развития и растет государственный долг.

В этих условиях еще больше возрастает значимость партнерства с частным сектором.

То, что в прошлом месяце мы впервые осуществили крупную операцию по переносу риска, — это пример того, что еще предстоит сделать.

Это позволяет нам разделять инвестиции и риски с пенсионными фондами и страховыми компаниями, опираясь на долгосрочный интерес к формирующимся рынкам.

Мировая экономика становится все более фрагментированной.

Мы все это можем наблюдать.

Мы слышим и принимаем к сведению озабоченность наших акционеров по поводу производственно-сбытовых цепочек, кибербезопасности и честной конкуренции.

Наши пересмотренные правила закупок учитывают эту озабоченность, продолжая способствовать продвижению прозрачной, открытой рыночной экономики.

6. Третий вызов

Третий, и последний, главный вызов состоит в том, чтобы, сталкиваясь с сегодняшней турбулентностью, не упускать из виду долгосрочную перспективу.

Это означает продолжение поддержки преобразований в наших странах наряду с нашей эффективной работой как Банка.

В условиях турбулентности мы видим возможности для наших регионов.

Например, способность Центральной Азии и Кавказа соединять Восток и Запад, Азию и Европу посредством Среднего коридора является сегодня более важной с геополитической точки зрения, чем когда-либо.

Другой пример: диверсификация поставок стала стратегическим приоритетом, создавая для наших стран возможности для продвижения вверх по производственно-сбытовой цепочке.

Природа наделила многие из наших стран операций обилием солнечного света и ветра, что дает им возможность повысить свою энергетическую безопасность и стать еще более конкурентоспособными.

Во время нашей последней встречи в Лондоне вы, наши акционеры, одобрили масштабный план нашей работы на ближайшие пять лет.

Этот план был воплощен в рамках трех конкретных стратегий, одобренных Советом директоров.

Я хочу поблагодарить членов нашего Совета директоров за их конструктивное участие в работе и неизменную приверженность делу.

У нас есть четкие указания относительно того, чего вы ожидаете.

Сегодня мы превращаем ваши приоритеты в проекты, а проекты – в воздействие.

Благодаря нашему исключительному персоналу мы становимся все более разносторонними в том, что мы делаем, и в том, как мы это делаем.

Мы будем внедрять наши новые и усовершенствованные подходы к зеленым инвестициям и к нашей жизненно важной работе в области человеческого капитала и гендерного равенства.

И, что немаловажно, привлекать частный капитал и ускорять темпы цифровизации.

Но я остановлюсь на одном из направлений – экономическом управлении, которое всегда было ключевым в нашем мандате, но сейчас стало еще более важным, чем когда-либо.

Мы уже видим его потенциал в части ускорения рыночных реформ во всех странах в целом.

И в том, что это поможет нашим регионам вступить в новую эру инноваций и возможностей.

Это три основных вызова, которые я вижу для того времени, в котором мы живем.

Реагирование на конфликты и кризисы.

Поддержание международного сотрудничества.

И нацеленность на долгосрочную перспективу.

7. Возможности и чувство воодушевления

Чтобы построить лучшее будущее, мы можем положиться на новаторский дух Банка и преданность делу наших сотрудников.

С момента нашей последней встречи мы развернули свои операции в Бенине, Кот-д'Ивуаре, Кении, Нигерии, Сенегале и Ираке.

Год назад я рассказывала о том чувстве воодушевления, которое мы испытывали в Банке по поводу того, что мы можем принести этим странам.

Это воодушевление, которое я испытала на себе, находясь на месте, когда мы осуществляли наши первые инвестиции.

Мы успешно стартовали в нашем новом регионе...

Точно так же, как мы это сделали 15 лет назад в Южном и Восточном Средиземноморье.

Наши новые страны-члены в Африке значительно отличаются от стран, принимающих нас в Балтийском регионе, имея свои собственные потребности и планы.

Но они также внедряют инновации в условиях меняющегося мира.

Их экономика перестраивается заново при нашей поддержке, за счет:

обеспечения сельскохозяйственных производственно-сбытовых цепочек;

масштабирования цифровых услуг;

и устранения инфраструктурных разрывов.

Конечно, выход на новые рынки и интеграция новых приоритетов влияют на наши размер и бюджет.

Но мы заботимся о том, чтобы в основе наших внутренних изменений лежали долгосрочная устойчивость и эффективность.

Заключение

Таковы мои мысли об этих беспокойных временах.

Я реалистка.

Я не питаю иллюзий относительно рисков, с которыми сегодня сталкивается наш мир, и масштабов стоящих перед нами вызовов.

В то же время я знаю, что наши замечательные сотрудники, ЕБРР в целом и страны, в которых мы работаем, обладают талантом и целеустремленностью для преодоления существующих кризисов.

Мы поможем нашим странам стать более конкурентоспособными и устойчивыми.

И наш Банк будет становиться все сильнее, устойчивее и универсальнее...

Добиваясь результатов сегодня и во имя будущего.