

## ESPAGNE – ASSEMBLÉE ANNUELLE 2026 DU CONSEIL DES GOUVERNEURS

**L'Espagne réaffirme son total soutien à l'Ukraine et au rôle central joué par la BERD dans l'aide apportée à l'économie de ce pays dans des circonstances extrêmement difficiles.** La Banque fait preuve d'un engagement et d'une adaptabilité remarquables et l'augmentation générale de capital renforce à point nommé sa capacité à poursuivre sur le même rythme ses opérations en Ukraine.

**L'Ukraine doit rester la priorité stratégique absolue de la BERD.** Cette priorité étant désormais reconnue sans ambiguïté, la discussion doit maintenant dépasser la question de la poursuite de l'aide et s'orienter de manière plus explicite sur les modalités de celle-ci. Cela demande de définir plus précisément comment s'articule le modèle opérationnel et financier selon lequel la Banque souhaite soutenir l'Ukraine dans un contexte de conflit qui se prolonge, de risque élevé et de besoins de reconstruction de plus en plus complexes.

**La BERD opère dans un environnement caractérisé par une instabilité exceptionnelle, une visibilité limitée sur le portefeuille de projets et une prédominance persistante des expositions souveraines et quasi souveraines.** Les garanties, les mécanismes externes de partage des risques et le soutien à des conditions avantageuses jouent par conséquent un rôle central dans sa capacité à s'acquitter de sa mission. Si cette démarche permet à la Banque de rester active et pertinente, elle souligne également la nécessité pour elle de mieux préciser comment elle envisage la pérennité, les limites et l'évolution à moyen terme de son modèle économique en Ukraine.

L'Espagne estime important à cet égard d'accorder une attention particulière à trois considérations.

**Premièrement, la BERD doit garder une ambition forte et une puissante dynamique opérationnelle en Ukraine.** Le maintien d'un soutien sur une échelle suffisante est essentiel. La flexibilité des opérations est un atout fondamental dans un environnement où les conditions changent rapidement et de façon imprévisible.

**Deuxièmement, il est nécessaire de clarifier davantage le modèle opérationnel et financier sur lequel se fonde la prochaine phase de notre engagement.** Il convient notamment de préciser l'équilibre attendu entre les financements accordés aux conditions ayant cours dans le secteur bancaire et les opérations exigeant des garanties ou des fonds alloués à des conditions préférentielles. Il faut également préciser les modalités de la gestion du risque de concentration et les implications d'une dépendance prolongée à l'égard d'un ensemble limité de contreparties publiques ou quasi-publiques.

Dans ce cadre, il est essentiel de veiller à ce que des progrès continus et visibles soient accomplis par rapport aux objectifs de gouvernance et de réforme dans les secteurs clefs soutenus par la BERD, afin que les efforts de financement exceptionnels consentis se traduisent bien par un renforcement institutionnel tangible, une meilleure redevabilité et une résilience durable.

Si l'amélioration de la gouvernance économique reste centrale, l'engagement de la Banque en Ukraine doit également être en tous points compatible avec les autres priorités du Cadre stratégique et capitalistique, et en particulier celles qui concernent le capital humain, l'égalité des genres et la transition verte, axes déterminants d'une reprise durable et résiliente.

**Troisièmement, bien que les conditions actuelles continuent de restreindre fortement l'activité du secteur privé, l'objectif doit être dans l'immédiat de préserver des clients privés viables, de maintenir les canaux financiers et de constituer un portefeuille crédible de projets en prévision de la reprise et de la reconstruction.** Il convient de mettre en particulier l'accent sur la collaboration avec les investisseurs qui envisagent déjà de se positionner en Ukraine. En apportant un appui à la structuration des projets, des mécanismes d'atténuation des risques et une coordination adaptée, la BERD peut faire en sorte que les acteurs privés engagés à un stade précoce puissent efficacement contribuer au redressement et soutenir un renforcement progressif de la participation à terme du secteur privé.

L'Espagne estime ainsi que le prochain test pour la BERD en Ukraine ne consiste pas seulement à prouver qu'elle est capable de maintenir un niveau élevé de soutien, mais également à montrer en quoi ce soutien reste crédible, financièrement durable et totalement conforme à son mandat, alors que le conflit s'éternise et que les défis de la reconstruction augmentent.

**L'Espagne continuera d'agir en partisan fervent et constructif de l'action de la BERD en Ukraine.** Pour nous, maintenir l'Ukraine au rang de première des priorités de la Banque et clarifier le modèle économique permettant de satisfaire cette priorité constituent les deux pans, qui se renforcent l'un l'autre, d'une même responsabilité stratégique.

---