

## **Assemblée annuelle 2026 du Conseil des gouverneurs de la BERD**

### **Déclaration de la gouverneure suppléante représentant l'Italie auprès de la BERD**

Au nom des autorités italiennes, nous remercions le gouvernement letton pour son hospitalité, ainsi que le commissaire Dombrovskis, qui préside l'Assemblée annuelle 2026 du Conseil des gouverneurs de la BERD, et la Présidente Odile Renaud-Basso pour ses qualités de dirigeante.

Dans un contexte géopolitique difficile, nous soutenons la mise en œuvre efficace du Cadre stratégique et capitalistique (CSC) 2026-2030 et nous nous félicitons de l'approbation par le Conseil d'administration des piliers stratégiques qui l'accompagnent, en soulignant tout particulièrement la stratégie de gouvernance économique, institutionnalisée pour la première fois. Le fait d'articuler l'ambition globale définie dans le CSC autour de stratégies sectorielles exhaustives souligne la détermination de la Banque à remplir le mandat du Conseil des gouverneurs fixé en 2025.

La gouvernance économique est au cœur du mandat et de l'approche opérationnelle de la Banque. Pour autant, l'ériger formellement au rang de ses priorités stratégiques constitue un jalon important pour ancrer de manière systématique les réformes de gouvernance dans l'ensemble des activités menées dans tous les pays d'opérations. La stratégie établit un juste équilibre entre ambition et flexibilité, en tenant compte des contextes politiques et institutionnels spécifiques. L'Italie s'attend à ce que, tout au long de sa mise en œuvre, la Banque mette l'accent sur l'importance d'un dialogue soutenu, en particulier avec les contreparties publiques et les clients réguliers, tout en préservant sa capacité à s'adapter à l'évolution des circonstances. L'Italie se félicite tout particulièrement de l'engagement explicite à réexaminer tant l'objectif fixé pour la gouvernance économique dans la grille d'évaluation institutionnelle pour 2026 que la méthodologie utilisée pour l'établir. À mesure que la mise en œuvre de la stratégie progressera, il sera plus facile de comprendre comment la profondeur, la qualité et l'impact systémique sont pris en compte parallèlement à la couverture, ce qui renforcera la valeur de la grille d'évaluation institutionnelle en tant qu'outil de gestion.

L'Italie soutient pleinement la poursuite de l'aide exceptionnelle apportée à l'Ukraine par la BERD, afin d'assurer le maintien des moyens de subsistance en temps de guerre et de contribuer à un avenir prospère en Europe à mesure que progressent le redressement et la reconstruction du pays. Dans ce contexte, l'Italie salue le rôle moteur joué par la BERD pour répondre aux besoins de financement à court terme de l'Ukraine tout en soutenant la poursuite des réformes, grâce à la mobilisation généreuse et efficace des ressources des donateurs bilatéraux.

L'Italie est profondément préoccupée par les risques liés à la sûreté nucléaire à la suite de l'attaque par drone russe contre la centrale nucléaire de Tchernobyl en février de l'année dernière et apprécie vivement le rôle de premier plan joué par la BERD dans la coordination des efforts internationaux visant à réparer les dommages causés à la nouvelle enceinte de confinement, dont la remise en état constitue un bien public mondial essentiel.

L'Italie félicite la Banque d'avoir atteint de manière systématique les objectifs fixés dans sa grille d'évaluation institutionnelle, tant en Ukraine que dans l'ensemble de ses pays d'opérations, tout en respectant les principes fondamentaux d'une gestion bancaire saine et en conservant sa note de crédit AAA. Alors que le processus de souscription des actions restantes de l'augmentation de capital de 4 milliards d'euros approuvée en 2023 touche à sa fin, l'Italie encourage la Banque à envisager d'accroître

son appétence pour le risque, en particulier dans les pays d'opérations les moins développés, où son rôle additionnel est le plus marqué.

L'Italie salue également le volume important d'investissements et d'activités de soutien aux politiques que la Banque a déployés tout au long de l'année 2025 dans ses pays d'opérations relevant de la partie méridionale et orientale du bassin méditerranéen (région SEMED), ainsi que le lancement de ses opérations au Bénin, en Côte d'Ivoire, au Kenya, au Nigéria et au Sénégal. L'Italie se réjouit à la perspective de l'adhésion du Ghana en tant que nouveau membre et pays bénéficiaire de la Banque, ainsi que d'explorer avec cette dernière de nouvelles possibilités de coopération renforcée dans ces régions, notamment par le biais d'initiatives relevant du Plan Mattei pour l'Afrique, initiative italienne qui constitue un cadre important pour la promotion de partenariats mutuellement profitables, du développement durable et d'une croissance partagée.

Le modèle économique singulier de la BERD, qui allie investissements, action en matière de politiques et services de conseil, lui permet d'exercer un impact mesurable et transformateur dans ses pays d'opérations, tout en encourageant le développement du secteur privé.

Ce modèle unique est particulièrement adapté pour relever les défis à court terme, tout en s'attaquant aux causes profondes des vulnérabilités et des pressions à long terme qui se manifestent à plusieurs niveaux.

Les conflits et l'instabilité économique aggravent la fragilité et alimentent les flux migratoires, en particulier dans les régions les plus vulnérables, tout en détériorant les moyens de subsistance, les compétences et les services essentiels. À cet égard, l'Italie souscrit à l'approche de la Banque en matière de fragilité, qui repose sur la reconnaissance de la nature multidimensionnelle de ce phénomène et l'engagement à y remédier de manière souple et évolutive.

La poursuite et la réalisation de ces objectifs nécessitent de mobiliser et d'utiliser de manière efficace les instruments dont dispose la Banque. Premièrement, il convient de renforcer la mobilisation de capitaux privés dans tous les pays d'opérations, en premier lieu en Ukraine, afin de combler les déficits de financement, de maximiser l'impact et de permettre un déploiement plus ciblé et stratégique des ressources des donateurs. Deuxièmement, il faut renforcer la coopération avec les partenaires et les institutions financières internationales homologues, notamment en tirant parti des liens établis dans le cadre de l'initiative « Global Gateway » de l'UE, afin d'optimiser les synergies et d'exploiter les avantages comparatifs respectifs. Les efforts conjoints des banques multilatérales de développement visant à mettre en place des chaînes de valeur manufacturières diversifiées, résilientes et responsables pour les minéraux essentiels, ainsi qu'à renforcer le soutien à un accès à une énergie abordable et fiable, constituent un domaine de coopération prometteur. Troisièmement, il importe de mettre l'accent sur la qualité des investissements, notamment en s'appuyant sur la mise en œuvre prochaine de la Politique et des règles de passation de marchés révisées de la BERD. L'Italie apprécie vivement l'importance accordée à la qualité dans ladite politique mise à jour et salue l'introduction de critères de notation obligatoires ainsi que les initiatives visant à favoriser une implication précoce du marché. Ces mesures devraient favoriser la qualité, améliorer l'efficacité, encourager la concurrence ainsi qu'une plus grande transparence.

En conclusion, les autorités italiennes réitérent leur soutien aux activités de la Banque alors qu'elle s'attelle à relever les défis actuels et à venir.