

[Armoiries de l'Estonie]
République d'Estonie
Ministère des Finances

DÉCLARATION ÉCRITE DE L'ESTONIE – ASSEMBLÉE ANNUELLE DE LA BERD

6 juin 2026

M. JÜRGEN LIGI, MINISTRE DES FINANCES – Gouverneur représentant l'Estonie

Merci M. le Président du Conseil.

Chers collègues gouverneurs,

Permettez-moi de remercier pour commencer nos hôtes lettons de nous avoir tous réunis ici, dans cette belle ville de Riga.

Concernant l'Ukraine

1. Nous nous retrouvons aujourd'hui dans un monde où la guerre est plus présente, un monde plus instable, un monde où les opportunités manquées se multiplient. Les dernières attaques lancées par la Russie contre l'Ukraine nous rappellent brutalement, une fois de plus, ce qu'est vraiment cette guerre : une campagne de terreur délibérée contre la population civile et une entreprise tenace de destruction de l'Ukraine. Nous condamnons fermement la guerre d'agression menée par la Russie en Ukraine.
2. Alors que la Russie cherche à détruire l'Ukraine, la BERD reste le plus important investisseur institutionnel dans ce pays, avec un total de plus de 9,7 milliards d'euros investis, ce que nous saluons. Il ne s'agit pas uniquement d'un soutien financier. C'est un signal politique indiquant que nous n'abandonnerons pas l'Ukraine et son économie, que la confiance dans l'avenir de l'Ukraine est forte. La victoire de l'Ukraine, son redressement et sa reconstruction ne sont pas seulement une question de solidarité. Ils représentent aussi un investissement dans la sécurité et la compétitivité de l'Europe.
3. L'Ukraine doit rester la priorité absolue de la Banque. La BERD a prouvé la valeur de son action en temps de guerre : elle est restée engagée, soutenant l'économie réelle, permettant aux infrastructures essentielles de continuer à fonctionner, renforçant la sécurité énergétique, rendant possible le maintien des échanges commerciaux et se tenant aux côtés des entreprises privées lorsque l'appétit pour le risque sur les marchés financiers s'effondrait. C'est exactement là que se situe l'avantage comparatif de la Banque. L'Estonie est donc favorable à ce que la BERD joue un rôle fort, soutenu et ambitieux en Ukraine, aujourd'hui comme demain.

4. Le soutien en temps de guerre et la reconstruction ne sont pas deux phases distinctes. Les mesures de reconstruction doivent démarrer maintenant si nous voulons que l'Ukraine reste un pays viable, dans lequel il est possible d'investir. L'Ukraine doit être capable de fonctionner et de se développer, même dans des conditions de sécurité qui sont loin d'être idéales. Cela implique de rétablir les capacités de production du pays, de traiter le problème de la pénurie de main-d'œuvre, de renforcer le secteur financier et d'améliorer la gouvernance, la compétitivité et l'efficacité. Le but est désormais de transformer la résilience en temps de guerre en compétitivité à long terme, et la BERD doit participer à cette mutation.
5. La BERD doit continuer à privilégier un objectif avant tout : permettre à l'Ukraine d'être un pays où il est possible d'investir dès maintenant, et pas seulement après la guerre. Cela signifie faire savoir que l'Ukraine est ouverte aux activités commerciales, mobiliser des capitaux privés, développer les marchés de capitaux locaux, renforcer le rôle des banques en tant qu'intermédiaires financiers et améliorer la gouvernance des entreprises publiques, en préparant soigneusement des privatisations équilibrées, selon un calendrier adapté.
6. La capacité de mettre en œuvre et de faire appliquer des réformes est tout aussi importante que les financements. Pressée par les impératifs de la guerre, l'Ukraine a besoin d'institutions capables non seulement de concevoir des réformes, mais également de les mener à terme. La BERD continue d'apporter à cet égard une réelle valeur ajoutée, en alliant investissements et soutien aux politiques publiques, tout en restant ferme sur les normes de diligence raisonnable et de gouvernance.
7. La BERD doit continuer à mettre l'accent sur l'offre de main-d'œuvre et les compétences. Les entreprises ukrainiennes considèrent actuellement la pénurie de main-d'œuvre comme le principal obstacle à la croissance de leurs activités. C'est pourquoi la Banque doit maintenir son soutien au développement des compétences et à la participation de la population active, ainsi qu'à la reconversion et à la réinsertion des anciens combattants.
8. Permettez-moi d'ajouter, pour finir, que nous nous réjouissons à l'idée d'accueillir nombre d'entre vous à la Conférence sur le redressement de l'Ukraine, qui se tiendra à Tallinn en 2027. Nous espérons que cet événement sera

[Armoiries de l'Estonie]
République d'Estonie
Ministère des Finances

une occasion de plus de renforcer notre action commune en faveur du redressement, de la reconstruction et de la prospérité à long terme de l'Ukraine.

Concernant l'engagement de la BERD dans les États baltes

9. La tenue de cette réunion à Riga, à la frontière orientale de l'Union européenne, est un signal fort de l'engagement de la BERD dans la région. Le thème de cette année, « De la volatilité à l'adaptabilité : des économies innovantes dans un monde en mutation » a ici une forte résonance. Les États baltes constituent des économies ouvertes de taille modeste dans un environnement géopolitique complexe. Nous avons néanmoins prouvé que la résilience et l'innovation pouvaient ici prospérer, inspirant d'autres pays aux quatre coins du monde.
10. La BERD a par ailleurs fait clairement la preuve, ces dernières années, du caractère additionnel de son action dans la région baltique. Nous nous réjouissons de voir que 2025 a été une année record pour la Banque dans la région et notamment du fait que plus de 95 % du total de ses financements ont porté sur des investissements destinés à renforcer la sécurité énergétique régionale et à accélérer la décarbonation. C'est exactement le type d'engagement stratégique dont nous avons besoin dans le climat actuel.
11. Ce travail doit continuer. Nous nous tenons prêts à poursuivre la mise en œuvre de projets stratégiquement ciblés dans des secteurs où subsistent de réels besoins et des écarts avérés en matière de transition. Entre autres priorités, nous nous félicitons de notre coopération soutenue avec la BERD en faveur du développement du marché des capitaux à l'échelle de la région baltique.
12. Située à la frontière orientale de l'Union européenne, notre région doit rester forte, sûre et connectée. Dans le contexte géopolitique actuel, la présence de la BERD dans la région est plus importante que jamais. La Banque est pour nous non seulement une source de financement et d'expertise, mais également un puissant gage de stabilité et de confiance à l'adresse des investisseurs.

Concernant le mandat, le multilatéralisme et la résilience future

13. À l'heure où le multilatéralisme est régulièrement remis en cause, le mandat de la BERD est plus que jamais d'actualité. La force de ce mandat réside non seulement dans la priorité qu'il accorde au soutien au secteur privé, mais aussi dans son attachement aux principes de démocratie, de pluralisme et d'économie de marché. L'Estonie soutient fermement le mandat de la BERD et ses priorités

[Armoiries de l'Estonie]
République d'Estonie
Ministère des Finances

stratégiques, dont la transition verte, la gouvernance économique et l'égalité des chances pour toutes et tous.

14. La question de l'Ukraine montre bien toute l'importance d'une coopération multilatérale. Aucune institution n'est capable de répondre seule aux défis du moment. Une meilleure coordination entre les institutions financières internationales est essentielle, en particulier au niveau des pays.
15. La BERD a également un rôle important à jouer face à d'autres crises. Les répercussions du conflit vont bien au-delà de l'Ukraine et le soutien contracyclique de la Banque reste précieux. Nous saluons par ailleurs les premiers projets mis en route par la Banque dans ses nouveaux pays d'opérations. Gageons qu'ils donneront lieu à la discipline, à l'additionnalité et aux réformes qui caractérisent toutes ses actions.
16. La Banque doit, enfin, se préparer à affronter les risques et à saisir les opportunités qui se présenteront demain. Elle doit notamment renforcer sa cyber-résilience, ses capacités numériques et son recours responsable à l'intelligence artificielle. Ces aspects deviennent cruciaux pour assurer la compétitivité, la stabilité financière et la résilience du secteur public et la BERD doit aider ses pays d'opérations à se préparer à cette évolution.

Conclusion

17. Permettez-moi, pour conclure, de souligner que la BERD a montré qu'elle était capable d'être à la hauteur des défis qui se posent en ces temps troublés. L'Estonie attend de la Banque qu'elle continue d'être audacieuse, attachée à son mandat, exigeante en matière de gouvernance et ambitieuse dans sa volonté de mobiliser des capitaux privés au service du redressement et de la prospérité à long terme de l'Ukraine et au-delà.
18. J'aimerais remercier la BERD et lui adresser tous mes vœux de réussite dans la poursuite de son action transformative dans ses régions d'opérations, anciennes comme nouvelles.