

## **Заявление временно исполняющего обязанности заместителя управляющего ЕБРР от Бельгии**

**На Ежегодном заседании Совета управляющих ЕБРР 2026 года  
Рига, Латвия, 5-7 июня 2026 года**

*Ваше Превосходительство, Председатель Совета управляющих,  
Президент Европейского банка реконструкции и развития,  
Уважаемые управляющие,  
Уважаемые гости!*

От имени Бельгии я хотел бы выразить нашу искреннюю признательность Латвии за проведение у себя Ежегодного заседания Совета управляющих ЕБРР 2026 года в Риге.

Это Ежегодное заседание проходит в важный для Банка момент. В настоящее время дан старт реализации Стратегической и капитальной базы на 2026-2030 годы, утвержденной в Лондоне в 2025 году. В то же время Банк осуществляет свою деятельность в нестабильной международной обстановке, характеризующейся войной России в отношении Украины, более широкими экономическими последствиями различных конфликтов, давлением на энергетическую безопасность, - и все это происходит в условиях сохраняющейся неопределенности во многих странах операций.

Бельгия приветствует продолжающуюся результативную деятельность Банка в этих условиях и подтверждает свою поддержку его уникального мандата: содействие открытой, ориентированной на рынок экономике и развитию частного сектора, здоровые банковские принципы, дополняемость и воздействие на переходный процесс.

### **1. Украина остается наивысшим приоритетом Банка**

Бельгия вновь заявляет о своей неизменной поддержке Украины, ее суверенитета, независимости и территориальной целостности. Украина по праву остается наивысшим приоритетом Банка.

ЕБРР играет центральную роль в поддержке реального сектора экономики Украины с момента начала полномасштабного вторжения России. К концу 2025 года Банк, за период с февраля 2022 года, выделил Украине более 9,5 млрд евро, уделяя особое внимание энергетической безопасности, жизненно важной инфраструктуре, продовольственной безопасности, устойчивости частного сектора и финансированию торговли. Примечательно, что более половины этих инвестиций было направлено в частный сектор.

Бельгия приветствует такие решительные ответные меры. Банк продемонстрировал свою способность работать в условиях военного времени, сохраняя при этом финансовую дисциплину и свой рейтинг на уровне AAA.

Говоря о будущей деятельности, Бельгия призывает Банк принять активное участие в восстановлении Украины, когда это позволят условия. Такая поддержка должна быть тесно увязана со структурными реформами, улучшением систем управления и четким продвижением к эффективно функционирующей рыночной экономике, соответствующей стандартам ЕС.

### **2. Поддержка затронутых конфликтами стран**

Бельгия поддерживает четкий и последовательный подход. В краткосрочной перспективе Банк может помочь пострадавшим странам ограничить последствия потрясений, сохраняя приток

Ежегодное заседание ЕБРР 2026 года

кредитов, поддерживая финансовые организации-партнеры и операции по финансированию торговли, а также помогая жизнеспособным компаниям продолжать свою деятельность. В долгосрочной перспективе это может способствовать восстановлению экономики за счет укрепления энергетических систем, цепочек поставок, финансового сектора, инфраструктуры и частных инвестиций.

Эта поддержка должна оставаться в рамках мандата Банка. Роль Банка должна оставаться строго антициклической, носить временный характер и быть целенаправленной, не допуская долгосрочного замещения функций частных рынков.

### **3. Осуществление Стратегической и капитальной базы на 2026-2030 годы**

Бельгия приветствует постоянное внимание к основным сильным сторонам Банка. Теперь реализация СКБ должна привести к конкретным, поддающимся оценке результатам, при четкой отчетности за их достижение.

Ценность Банка заключается в его способности сочетать инвестиции, диалог по вопросам государственного управления и техническое содействие. Бельгия призывает Банк сохранять эту модель целенаправленной и практичной. Приоритет должен оставаться четким: финансирование носящих дополняющий характер проектов, поддержка реального переходного процесса, мобилизация частного капитала и содействие созданию более устойчивой рыночной экономики.

### **4. Экономическое управление как главный приоритет**

Бельгия приветствует усиление внимания к теме экономического управления.

Экономическое управление – это честная конкуренция, прозрачные правила, более совершенные государственные институты, хорошо управляемые государственные предприятия, более строгое корпоративное управление, надежное регулирование и бизнес-среда, в которой могут расти частные инвестиции.

Бельгия поддерживает подход Банка, предусматривающий увязку инвестиций с реформами, диалогом с государственными органами и техническим содействием. Реформа управления имеет важное значение для переходного процесса, но она также должна быть реалистичной, последовательной и привязанной к поддающимся измерению результатам. Банк имеет все необходимое для поддержки этой деятельности благодаря своим долгосрочным отношениям с клиентами, правительствами и частным сектором.

### **5. Результаты в контексте увеличения капитала 2023 года**

Бельгия приветствует доклад о полученных результатах в связи с обязательствами, взятыми в контексте увеличения капитала 2023 года.

Увеличение капитала на 4 млрд евро позволило Банку оказывать исключительную поддержку Украине, сохраняя при этом взаимодействие со всеми странами операций. В целом полученные результаты обнадеживают, включая продолжение активной деятельности в Украине, инструменты распределения портфельных рисков и адресные меры поддержки. Бельгия отмечает, что было выполнено значительное большинство институциональных обязательств, включая увеличение объемов инвестиций и укрепление финансовой базы.

По-прежнему важен постоянный мониторинг. Банк должен обеспечить свою финансовую устойчивость, рейтинг на уровне AAA и осмотрительное управление рисками. Поддержка

Ежегодное заседание ЕБРР 2026 года

Украины и других стран операций должна оставаться масштабной, но в то же время упорядоченной и целенаправленной.

## **6. Распространение операций на страны Африки к Югу от Сахары и Ирак**

Бельгия приветствует расширение деятельности Банка на страны Африки к югу от Сахары и Ирак, которое в настоящее время воплощается в конкретные проекты в таких странах, как Нигерия, Кот-д'Ивуар и Бенин.

Эти первоначальные операции демонстрируют актуальность модели ЕБРР в новых условиях, особенно в таких областях, как финансирование торговли, производственно-сбытовые цепочки в агробизнесе, доступ к энергоресурсам и развитие частного сектора.

В то же время, это расширение должно быть постепенным, упорядоченным и адаптированным к местным реалиям. Банк будет работать на рынках, где потребности высоки, но где риски в плане внедрения и управления, существующие ограничения институционального потенциала и проблемы безопасности также могут быть значительными. В связи с этим Бельгия призывает ЕБРР продолжать выполнять свой основной мандат, тесно сотрудничать с другими международными банками развития и местными партнерами и обеспечивать тщательную подготовку проектов, их взаимодополняемость и управление рисками.

Расширение деятельности Банка не должно ослабить направленность его деятельности. Оно должно усилить воздействие на переходный процесс в тех областях, где ЕБРР обладает явными сравнительными преимуществами.

## **7. Частный сектор, мобилизация капитала и воздействие на переходный процесс**

Бельгия решительно поддерживает ориентацию Банка на частный сектор. Это должно оставаться центральным элементом его деятельности. Мобилизация частного капитала имеет важное значение. Для привлечения частных инвесторов Банку следует продолжать использовать свои балансовые ресурсы, инструменты распределения рисков, гарантии, долевыми инвестициями и диалог по вопросам государственного управления.

В то же время мобилизацию капитала не следует рассматривать исключительно в количественном аспекте. Она должна быть связана с фактором дополняемости, воздействием на переходный процесс и созданием новых рынков. Банку следует сохранять избирательность и уделять особое внимание проектам, в которых его участие приносит реальную пользу, будь то за счет снижения рисков, улучшения стандартов, поддержки реформ или открытия рынков для новых инвесторов.

Бельгия также поддерживает продолжение работы по совершенствованию процедур оценки результатов и воздействия. Более качественная отчетность важна для акционеров, клиентов и общественности, и она помогает продемонстрировать тот факт, что ресурсы Банка используются эффективно.

## **8. «Зеленый» переход и человеческий капитал**

Бельгия приветствует Стратегию перехода к зеленой экономике на 2026-2030 годы, которая напрямую связана с новой Стратегической и капитальной базой. Этот переход должен осуществляться таким образом, чтобы гарантировать конкурентоспособность и экономический рост.

Новая стратегия придает Банку не только более четкие и амбициозные, но и более реалистичные параметры. Она фокусируется на шести экономических системах, которые

Ежегодное заседание ЕБРР 2026 года

играют центральную роль в переходе к зеленой экономике: энергетике, промышленности, агропродовольственном секторе, транспорте, городской инфраструктуре и финансах. Бельгия поддерживает этот подход. Переход к зеленой экономике следует рассматривать не только как климатическую цель, но и как фактор повышения конкурентоспособности, энергетической безопасности, жизнеспособности и инноваций.

Особого внимания заслуживает адаптация к последствиям изменения климата, особенно в уязвимых странах операций. ЕБРР должен воплотить эту стратегию в практические, приемлемые для финансирования и высококачественные проекты, уделяя особое внимание мобилизации частного сектора и доступности проектов по цене.

Человеческий капитал должен оставаться тесно связанным с этой программой, включая развитие навыков и возможности трудоустройства.

## 9. Закупки, соотношение цены и качества и сотрудничество с МБР

Бельгия приветствует прогресс, достигнутый в реформировании системы закупок. Утверждение пересмотренных Принципов и правил закупок 2025 года является важным институциональным событием. Эта реформа направлена на решение проблем, возникших в последние годы, в том числе в связи с недобросовестной конкуренцией, и направлена на укрепление честной конкуренции, стандартов качества, соотношения цены и качества, прозрачности, устойчивости и подотчетности.

Закупки – это не только технический вопрос. Они имеют решающее значение для честной конкуренции, качества проектов, общественного доверия и эффективного использования государственных ресурсов. Пересмотренная система также отражает более широкие усилия по модернизации практики закупок и приведению ее в соответствие с более сложными глобальными условиями.

Ее эффективное внедрение будет иметь ключевое значение. Четкое руководство, обучение и взаимодействие с клиентами на ранних этапах будут иметь важное значение для обеспечения бесперебойного применения этой системы.

Бельгия также приветствует укрепление сотрудничества между международными банками развития. В Украине Банк сотрудничал по вопросам практики закупок и взаимного доверия с Европейским инвестиционным банком, Всемирным банком и Банком развития Совета Европы, в том числе в рамках Совместной дорожной карты с украинскими властями. Такой тип сотрудничества может снизить нагрузку на клиентов, повысить эффективность и способствовать более качественному выполнению проектов.

## 10. Заключение

**Бельгия приветствует успешную деятельность Банка и поддерживает ее направление, намеченное на период 2026-2030 годов. ЕБРР должен продолжать уделять основное внимание тому, что у него получается лучше всего: поддержке Украины, содействию развитию частного сектора, мобилизации частного капитала, укреплению экономического управления, продвижению «зеленого» перехода, инвестированию средств в человеческий капитал и повышению устойчивости во всех регионах операций.**

**Поскольку Банк расширяет географию своей деятельности и работает в более сложных условиях, важное значение будет иметь дисциплина. Банк должен оставаться гибким, но в то же время целенаправленным; амбициозным, но реалистичным; и твердо придерживаться здоровых банковских принципов и принципа дополняемости, оказывать**

Ежегодное заседание ЕБРР 2026 года

**воздействие на переходный процесс и выполнять свой мандат по развитию частного сектора.**

**Бельгия уверена, что Банк продолжит играть центральную роль в поддержке устойчивой, открытой и ориентированной на рынок экономики во всех странах операций.**