

**Assemblée annuelle de la Banque européenne pour la reconstruction
et le développement, mai 2025
Déclaration écrite du
ministre de l'Industrie, des Entreprises et des Affaires financières
M. Morten Bødskov
Gouverneur représentant le Danemark**

**MINISTRE DE L'INDUSTRIE, DES
ENTREPRISES ET DES
AFFAIRES FINANCIERES**

7 mai 2025

Monsieur le Président, Messieurs les Vice-Présidents du Conseil des gouverneurs, chers gouverneurs, Madame la Présidente de la BERD, Mesdames et Messieurs, chers collègues,

**MINISTRE DE L'INDUSTRIE, DES
ENTREPRISES ET DES
AFFAIRES FINANCIERES**

J'ai l'honneur de présenter au nom du Danemark la déclaration écrite du gouverneur à l'approche de l'Assemblée annuelle 2025.

Slotsholmsgade 10-12
1216 Copenhagen K
Danemark

Il s'est passé beaucoup de choses depuis l'Assemblée annuelle de 2024. Nous vivons des temps incertains en raison de la guerre d'agression massive menée par la Russie contre l'Ukraine et nous naviguons dans des eaux inconnues. C'est dans ce contexte que nous saluons la présentation du nouveau Cadre stratégique et capitalistique (CSC) de la BERD pour la période 2026-2030. En tant qu'économie ouverte de taille modeste très attachée à la coopération internationale et à un système mondial fondé sur des règles, le Danemark se réjouit de voir que nous sommes ensemble parvenus à doter la BERD d'une orientation stratégique pour les années à venir fondée sur le consensus le plus large possible.

Tél. : +45 33 92 33 50
Télécopie : +45 33 12 37 78
N° CVR 10092485
N° EAN 5798000026001
em@em.dk
www.em.dk

Notre objectif stratégique central est désormais et pour la période à venir de fournir un soutien exceptionnel à une Ukraine libre, souveraine et prospère. Face à la brutalité de l'agression que subit ce pays, le renforcement du soutien que nous lui apportons est non seulement un impératif géopolitique, mais également un devoir moral. La BERD doit dans ces conditions continuer de jouer un rôle déterminant en tant que premier investisseur institutionnel en Ukraine. Elle doit avoir pour priorité absolue de tenir les engagements qu'elle a pris vis-à-vis de l'Ukraine dans le cadre de l'augmentation de capital. Notre succès sera mesuré à l'aune de sa capacité à y parvenir. Nous devons continuer d'accroître notre assistance, par des solutions à court terme permettant de soutenir l'Ukraine et les pays voisins touchés, et par des actions à moyen et à long terme, lorsque la reconstruction pourra vraiment démarrer.

Il est également essentiel que la BERD maintienne, en le renforçant, son soutien au développement du secteur privé dans ses pays d'opérations. Cet aspect est déterminant non seulement pour que la prospérité soit partagée, mais également parce que nous considérons le secteur privé, et notamment les petites et moyennes entreprises, comme un élément clé du changement

sur la voie du pluralisme politique et d'une économie de marché ouverte. La création de marchés financiers privés dans les pays d'opérations et leur mobilisation sont d'une importance cruciale. Lorsque les bonnes pratiques en matière de gestion bancaire sont respectées, le recours à des outils audacieux et innovants de partage des risques pourrait être envisagé, ce qui permettrait au secteur privé de développer ses capacités tout en étant soutenu par la BERD.

Nous sommes par ailleurs favorables à la poursuite des initiatives visant à renforcer la gouvernance et à proposer des conseils en matière de politiques publiques et de réglementation à mettre en place, ainsi que de préparation des projets. Ces actions constituent toujours un moyen efficace d'instaurer un environnement stable pour le secteur privé dans les pays d'opérations. Un secteur privé moderne, pourvoyeur d'emplois et de perspectives pour les travailleurs, ne peut se développer qu'à condition que des institutions saines et une bonne gouvernance soient en place. Le Danemark tient en outre, en tant qu'actionnaire, à ce que les projets soutenus par la BERD soient fondés sur des appels d'offres équitables, favorisant un secteur privé où règne une concurrence juste, pour le plus grand bénéfice à long terme des pays d'opérations.

Concernant le programme vert, la priorité reste de toute évidence que la BERD continue d'accompagner activement ses pays d'opérations sur la voie de la transition verte et de l'abandon des sources d'énergie fossiles. Nous nous réjouissons dans ce contexte de l'engagement que nous avons pris de consacrer au moins 50 % du volume annuel de nos investissements bancaires à des projets verts. Le Danemark souhaite vivement que les financements verts (cumulant nos fonds propres et ceux mobilisés auprès du secteur privé) atteignent au moins un montant total de 150 milliards d'euros sur l'ensemble de la prochaine période du CSC. La Banque doit continuer de soutenir chaque pays dans le cadre d'un dialogue sur les politiques à mener visant à accélérer les réformes, en collaborant avec le secteur privé pour élaborer des modèles commerciaux durables et en investissant de manière spécifique dans des solutions vertes.

Le pluralisme politique et l'efficacité des économies de marché reposent sur le développement du capital humain et sur l'égalité des chances pour toutes et tous. Le Danemark reste déterminé à lutter contre les écarts liés au genre et à améliorer l'autonomisation économique des femmes dans toutes nos activités, pour permettre à tous et à toutes de réaliser pleinement leur potentiel.

Le Danemark se réjouit des progrès réalisés dans l'élargissement progressif et ciblé de nos opérations à l'Afrique subsaharienne et à l'Irak. Il convient toutefois de pondérer les nouvelles activités en fonction des capacités

financières et opérationnelles de la Banque. Cet élargissement doit se faire de manière à ce que la BERD puisse continuer de jouer un rôle déterminant en Ukraine et dans les pays voisins et il ne doit pas compromettre sa note AAA.

L'adoption du nouveau CSC marque le début d'un processus visant à renforcer la pertinence, le rôle et l'impact de la Banque. Après l'Assemblée annuelle débutera un travail important destiné à traduire la stratégie dans les faits et à fixer des objectifs concrets et ambitieux dans les principaux secteurs prioritaires que sont, entre autres, le renforcement de la transition verte, de l'additionnalité et de l'impact de nos activités et la mobilisation accrue de capitaux en provenance du secteur privé. Le Danemark reste déterminé à atteindre ces objectifs.

Je vous prie d'agréer mes sincères salutations.

Morten Bødskov
Ministre de l'Industrie, des Entreprises
et des Affaires financières
Gouverneur de la BERD
représentant le Danemark

