

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

**ВЫСТУПЛЕНИЕ ГЛАВЫ ДЕЛЕГАЦИИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА ПЛЕНАРНОМ ЗАСЕДАНИИ
ЕЖЕГОДНОГО СОБРАНИЯ СОВЕТА УПРАВЛЯЮЩИХ
Киев, 18 мая 2008 г.**

ПРОЕКТ

Уважаемый господин Председатель! Уважаемые господа
Управляющие! Уважаемый господин Президент! Дамы и господа!

Присоединяюсь к пожеланиям успешной работы Собрания Совета
Управляющих Европейского банка реконструкции и развития и к
благодарностям Правительству Украины за теплый прием.

В этом году, также как и в предыдущие два года, Российская
Федерация приветствует впечатляющую динамику развития Банка. В 2007
году чистая прибыль Банка вновь превысила 1 млрд. евро (*справочно: 1,1
млрд.; в 2006 г. – 1,6 млрд.*), а возросший до 5,6 млрд. евро объем операций
является залогом хороших финансовых результатов в будущем.

Истекший год прошел в серьезных размышлениях акционеров о
дальнейшем развитии Банка. Подчеркнем, что это произошло в середине
пятилетнего периода реализации стратегии - «Третьего Обзора капитальных
ресурсов» (2006-2010 г.г.). Многие поставленные стратегические цели
успешно достигнуты, и вновь нужен консенсус акционеров Банка по
вопросам развития Банка. А вслед за этим, требуется и выработка
практических механизмов такого движения, новой политики финансового
управления, эффективных операционных инструментов.

Пока, на наш взгляд, эти размышления протекают не вполне гладко. В
рамках дискуссий об использовании прибыли Банка выявилось, что страны-

акционеры по-разному оценивают динамичный рост операций Банка. Россия считает, что сохранение динамики полностью соответствует стратегии движения Банка «на Восток и Юг». В этих регионах масштабы самих стран и имеющихся в них как проблем, так и возможностей для Банка больше, чем в Центральной Европе. Мы понимаем, что концентрация трети портфеля Банка в России может вызывать некоторую озабоченность, особенно у стран, которые пока не могут добиться от Банка активной работы. Ответом на такую обеспокоенность может быть, прежде всего, рост портфеля в целом, с особым вниманием к Средней Азии, Закавказью, Беларуси и Балканам. В качестве общего подхода считаем, что рост объема операций Банка должен быть сопоставим с темпами роста экономик этих стран. Поэтому, предложение Совета Директоров об искусственном замораживании объема бизнеса Банка на уровне 2007 г., т.е. 5,8 млрд. евро и создании стратегического резерва, мы не можем поддержать. Нет объективных причин для искусственного ограничения Банка в реализации его миссии. Мы разочарованы тем, что увеличение резервов не сопровождается ростом операций, а также тем, что менеджментом Банка не было предложено сбалансированное распределение чистой прибыли по всем предусмотренным Уставом Банка направлениям, в частности умеренное реинвестирование в целях дальнейшего роста объема операций, направление прибыли на программы технического содействия и на дивиденды.

Переход стран с постсоциалистической экономикой к рынку – то, для чего был создан Банк 17 лет назад – процесс, имеющий свою естественную динамику и временные рамки. Именно спрос со стороны клиентов Банка, со стороны стран-операций должны, на наш взгляд, определять динамику роста бизнеса Банка. Мы не видим тенденций снижения такого спроса, за исключением ограниченного числа секторов в наиболее рыночно продвинутых странах. Совет же Директоров Банка предлагает во главу угла поставить не удовлетворение этого спроса, что является миссией Банка, а «устойчивое функционирование Банка», что, на наш взгляд, не может быть самоцелью. По сути, Банк откладывает на будущее решение задач, которые

можно решить уже сегодня, тем самым укрепляя экономику и улучшая жизнь людей в странах региона своих операций. Мы считаем, что это идет вразрез с интересами всех стран операций и с миссией Банка. Считаем наше голосование «против» резолюции об использовании чистой прибыли конструктивной позицией. Мы выражаем этим приверженность России Банку, настаивая прежде всего на повышении его эффективности.

В этом году обсуждается решение, которое будет иметь серьезное влияние на будущее развитие Банка. Так, страной операций может стать Турция, страна, не имевшая в прошлом социалистической экономики. Россия с большим вниманием относится к намерению Правительства Турции изменить статус своей страны в ЕБРР, мы хорошо понимаем стремление Турции укреплять национальные рыночные институты. Мы приветствуем предложенный Советом Директоров процесс серьезного анализа влияния такого возможного решения на стратегию дальнейшего развития Банка и его природу. Мы будем внимательно следить за ходом этого анализа, рассчитывая на то, что решение будет отвечать интересам как Банка, так и всех стран операций.

Мы позитивно оцениваем работу Банка в России. Его стратегия наконец соответствует экономической политике Правительства Российской Федерации, структура операций скорректирована в соответствии с нашими приоритетами. Стратегия сохраняет свою актуальность и лишь требует более последовательной реализации. Мы удовлетворены новыми подходами Банка к работе в России. Вместе с тем, несмотря на политическую приверженность Банка развитию транспортной, энергетической инфраструктуры, средств сообщения, практические результаты в этой сфере пока незначительны. В 2007 г. проекты в этой сфере составили лишь около 70 млн. евро, что, конечно, не сопоставимо с масштабами задач в этой сфере, особенно с учетом ее максимального соответствия миссии Банка. Мы считаем, что необходимо найти способы для существенной активизации работы Европейского инвестиционного банка в России, имеющего колоссальный опыт реализации проектов именно в сфере инфраструктуры.

Пока не работает заключенное более двух лет назад Соглашения о взаимодействии между ЕБРР и Европейским инвестиционным банком. Вероятно, что-то надо поменять во взаимодействии этих институтов, и мы на это рассчитываем.

Работа Банка в России, в первую очередь, связана для нас с личным вкладом Президента Банка, господина Жана Лемьера. Господин Лемьер всегда был открыт новым подходам к работе Банка в нашей стране, поддерживал и пропагандировал ее реформы. Мы всегда будем благодарны ему за его неравнодушное отношение к России, и надеемся, господин Лемьер, что Россия отвечала Вам взаимностью. Мы благодарим Вас за восемь лет успешного сотрудничества.

Новому руководителю Банка достается в наследство масштабный по задачам, успешный по уже достигнутым результатам и, тем не менее, несколько противоречивый Банк. Сохранить все лучшее, и вместе с тем разрешить накопившиеся проблемы, найти новый вектор стратегического движения – сложная и амбициозная задача. Мы желаем новому руководителю Банка успехов в ее решении и заверяем его в том, что со стороны России он всегда может рассчитывать на конструктивную позицию по всем принципиальным вопросам.

Мы живем в мире перемен. В конечном итоге успех любой страны, любого института и любого руководителя определяется готовностью к переменам при сохранении верности ключевым принципам. Эта простая истина особенно применима на данном этапе к Европейскому Банку реконструкции и развития. В нем меняется стратегия, политики, руководитель, в нем должны произойти дальнейшие изменения, продиктованные жизнью. От имени Правительства Российской Федерации хочу выразить надежду, что Банк успешно пройдет этот переломный период и в будущем году мы будем обсуждать деятельность обновленного Банка, расширившего свою эффективную деятельность в регионе операций и вносящего еще более заметный вклад в решение глобальных задач.