

**ВЫСТУПЛЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА
ЕВРОПЕЙСКОГО БАНКА
РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ
ПРИ ЗАКРЫТИИ ЕЖЕГОДНОГО ЗАСЕДАНИЯ**

Заключительное выступление Президента ЕБРР г-на Жана Лемьера

ПРЕЗИДЕНТ: Благодарю Вас, г-н Председатель. Я могу быть краток, так как ваши выступления говорят сами за себя. Вам удалось создать весьма сильное ощущение единства, направляя и поддерживая при этом деятельность Банка. Поэтому выскажу лишь несколько замечаний в ответ на некоторые из поднятых вами вопросов.

Первый очевидный вывод заключается в том, что вы заявили о необходимости укрепления Банка. Это необходимо в связи с потребностями процесса перехода и очевидной необходимостью борьбы с бедностью, однако еще в большей степени это обусловлено проблемами, связанными с волнениями на финансовых рынках и такими вопросами, как энергоснабжение, глобальное потепление и цены на продовольствие.

Поэтому очевидно, что именно эти многочисленные причины лежат в основе вашего стремления иметь сильный банк, способный оказывать воздействие на процесс перехода.

Я весьма благодарен управляющим за то, что они поддержали эти взгляды, направив значительную часть прибыли за 2007 год в резервы Банка с тем, чтобы он мог продолжать свою деятельность и принимать на себя риски в весьма сложных условиях. Я убежден, что эта работа будет продолжена.

Я хотел бы заверить управляющих от России и Беларуси в том очевидном факте, что уровень инвестиций, предусмотренных в рамках стратегического механизма, является высоким. Мы, безусловно, всегда хотим получить больше, однако этот уровень, тем не менее, является высоким и основан на принципах предсказуемости и устойчивости. Он позволит использовать капитал и резервы Банка на высоком уровне с течением времени, так как Банк будет обладать способностью добиваться высоких результатов. Это хорошо сбалансированное решение, которое позволит Банку не только добиваться результатов сегодня, но и подготовиться к 2010, 2011 и 2012 годам. В будущем появятся новые точки зрения, однако на сегодняшний день представляется весьма важным обеспечить предсказуемость и устойчивость в работе Банка.

Второе принятое вами решение касается создания Фонда акционеров. Вполне очевидно, что этот фонд имеет огромное значение для поддержки миссии Банка и укрепляет его позиции в борьбе против бедности и достижении результатов в странах, находящихся на начальном этапе перехода, а также в решении других задач. Некоторые из вас коснулись вопроса об инвестиционных грантах, и я согласен с вами в том, что необходимо тщательно контролировать этот процесс. Я убежден в том, что главный экономист и Кредитный комитет Банка, а также Совет директоров будут рассматривать эти вопросы в индивидуальном порядке, что позволит установить стандарты и обеспечить эффективность. Банк не должен быть трансформирован в другую организацию, а оставаться банком, содействующим процессу перехода.

Что касается Фонда акционеров, то я приветствую и высоко ценю тот факт, что даже с учетом направления части прибыли Банка на цели создания Фонда акционеров, многие из вас четко заявили о том, что продолжают выделять средства ТС, а некоторые из вас даже сообщили, что внесут новый взнос. Сегодня мы присутствуем не на конференции по объявлению взносов, однако это очень хорошая тенденция, которую можно только приветствовать.

Третий вопрос, относящийся к укреплению позиций банка, - это сотрудничество. Я хотел бы подчеркнуть, что тесное сотрудничество со многими организациями, особенно с ЕИБ, имеет огромное значение. Ключевым вопросом является достижение результатов. В настоящее время существуют реальные партнерские отношения между ЕИБ, Комиссией, ЕБРР и странами, которые необходимо развивать.

Я уже говорил некоторым управляющим о том, что чем активнее мы будем объединять наши усилия, особенно на Западных Балканах и особенно в сфере инфраструктуры, упрощая и проясняя при этом наши шаги и избегая затрат для стран, тем лучше; а оптимальным вариантом для нас могло бы стать создание совместного инвестиционного механизма. Это была бы прекрасная инициатива всех организаций, и я убежден, что Комиссия ЕС горячо приветствовала бы такую инициативу. Укрепление позиций Банка и те решения, которые вы приняли, находятся именно в этом русле. Вместе с тем, я хотел бы подчеркнуть один вопрос. Более сильный банк означает банк, который добивается результатов при соблюдении высоких стандартов: четкая система управления, прозрачность и качество. Банк никогда не должен снижать свои стандарты.

Что касается объемов, несколько минут назад я отметил, что вы, управляющие, предоставили Банку возможность добиваться результатов на весьма высоком уровне. Вы предоставили такую возможность, однако она должна быть использована только в том случае, если проекты имеют высокое качество и соответствуют высоким стандартам. ЕБРР является организацией, двигателем которой являются не объемы, а содействие процессу перехода. Однако мы обладаем потенциалом, и этот потенциал должен быть использован полностью, но не любой ценой, а только в том случае, если проекты являются качественными и обоснованными, соответствуют принципам рыночного предпринимательства и основаны на рыночных решениях. Это весьма четкая позиция и очень важный вопрос для руководства и для будущего направления деятельности Банка.

Хотел бы добавить последний аспект к вопросу об укреплении позиций банка и объемах: эти цели должны достигаться в рамках бюджета. Вы наметили для ЕБРР весьма четкие рамки бюджета, когда утвердили Третий обзор состояния капитальных ресурсов. Я не сомневаюсь, что Банк сможет обеспечить эти объемы, если проекты будут качественными и будут отвечать указанным параметрам. Банк всегда являлся рентабельной организацией и должен ею оставаться.

Второй вопрос касается Турции. Сегодня вы приняли весьма четкое решение относительно поддержки процесса, запущенного Советом директоров. Я убежден в том, что эта работа будет проделана прозрачным и эффективным

способом и завершена в сроки. Я наблюдаю формирование на широкой основе твердой позиции в отношении заявки Турции, и это можно только горячо приветствовать.

Третий ключевой вопрос, который я отметил в ваших выступлениях, касается будущего Банка. Я не уверен, что я являюсь самым подходящим лицом для того, чтобы говорить о будущем Банка; это вопрос для Томаса Мирова. Учитывая все эти задачи, следует сказать, что вами принято весьма правильное решение о назначении его Президентом Банка, и я очень рад тому, что именно он стал моим преемником. Желаю ему удачи!

Вместе с тем, мне хотелось бы сделать два замечания. Во-первых, будущее должно основываться на многостороннем подходе, который является сильной стороной Банка. Я бы хотел сказать моим европейским друзьям, что эта организация является уникальной, так как способна объединять людей. Европа должна объединять, а не порождать антагонизм. Банк является замечательной организацией, так как объединяет людей. Я очень огорчен тем, что Австралия может иметь другую точку зрения. Мы все огорчены этим фактом, потому что мы что-то теряем: вашу приверженность этому региону и ваш опыт в тот момент, когда вызовы столь велики. Я обсуждал этот вопрос с управляющим от Австралии и понимаю, что перед Австралией стоят многие другие задачи, и мы, безусловно, учитываем это. Однако Банк является многосторонней организацией, и мы получаем большую пользу от ваших различных точек зрения и озабоченностей. Вместе с тем, в конечном счете, мы объединяем усилия для решения четко поставленных задач, к которым относятся предпринимательство, демократия, эффективность и рыночная экономика. Это ключевой вопрос.

Мое второе замечание относительно будущего Банка заключается в том, что он добивается успеха потому, что он проявляет целеустремленность. Это моя твердая точка зрения. Банк никогда не должен отвлекаться от своего основного мандата. Я об этом говорил уже много раз, и я вновь повторю это – и вы знаете, что я приветствую заявку Турции, и что я считаю, что Турция не будет отвлекать Банк от выполнения его основного мандата – основной мандат Банка должен соблюдаться. Именно поэтому Банк занимает столь крепкие позиции и пользуется уважением. Размывание приоритетов не принесет уважение и успех, и мои коллеги в руководстве, а также сотрудники разделяют эту точку зрения.

За вами – будущее, Томас! На этом я завершаю. Вам придется заниматься этим вопросом, и я уверен, что Вы его подготовите весьма качественно и эффективно.

Теперь я хотел бы поблагодарить Совет директоров. Я поздравляю их. Большинство из них были переизбраны, и это хороший знак; это говорит о последовательности и преемственности, а также о командном духе, что чрезвычайно важно для Совета директоров. Я хочу выразить особую признательность двум коллегам в Совете директоров, которые не участвовали в выборах на новый срок – такое в жизни случается – речь идет о Марке Салливане и г-не Марцинкевиче, которые были замечательными членами Совета. Они оба покидают Банк, и я желаю им всего самого наилучшего

и надеюсь, что смогу продолжить с ними общение в будущем. Я поздравляю новых директоров, представляющих Польшу и Соединенные Штаты.

Я был весьма тронут теплыми словами, сказанными в мой адрес. Я очень тронут – это крайне важно для меня. Вы знаете, что я чрезвычайно предан государственной службе, и чрезвычайно предан этой организации и ее мандату. Ваши слова имеют для меня огромное значение – это наилучшая награда, которую я мог получить.

Сказав это, хочу отметить, что я был не одинок. Банк обладает прекрасным коллективом. Я бы хотел, чтобы мои коллеги, руководство и сотрудники разделили те слова, которые были сказаны в отношении восьми лет моей работы. Это обычные слова в таких обстоятельствах, однако я произношу их, так как искренне в них верю: это прекрасные люди и они проделали огромную работу. Многие из них все еще работают в Банке, некоторые покинули его. Они добросовестно работают, не жалеют сил и ставят перед собой новые задачи. Они высоко ценят ваши руководящие указания и стремятся добиться именно тех результатов, которые требуются.

Благодарю вас, господа управляющие, за все это, за ваши предложения и за вашу поддержку в течение этих лет, а также за вашу неизменную руководящую роль и мудрость.

Мои последние слова благодарности обращены к Украине. Я уже сказал об этом премьер-министру Тимошенко, а с президентом Ющенко я встречу после завершения этого заседания: Украина во второй раз с момента создания Банка тепло приняла нас. Украина является для нас весьма важной страной. Я убежден, что многие из вас никогда не были в Украине, однако теперь вы с ней познакомились. То, что здесь происходит, просто прекрасно. Это трудно и существуют вызовы. Это - процесс перехода. Между ЕБРР и Украиной налажено исключительное взаимодействие. Я хотел бы особо поблагодарить Игоря Подолиева, директора от Украины в Совете директоров. Он вносит огромный вклад в укрепление сотрудничества, подчас в сложных условиях. Спасибо тебе, Украина, и спасибо Вам, Игорь. Я надеюсь, что жизненные обстоятельства позволят нам не потерять связь и продолжить общение. Хочу заверить, что мне очень хотелось бы иметь возможность продолжить с вами общение.